

令和8年度 第2回人財実務セミナー

WEBセミナー

受講料無料

[各回定員] 40名

「賃上げ」を機に、人が育ち定着する組織へ!

# 「A4一枚」で変える 中小企業の人事評価制度

「無理をして賃上げを実施したが、社員の意識が変わらない」とお悩みではありませんか?

本セミナーでは、経営者の想いを「A4一枚」に詰め込んだ超シンプルな評価手法を公開します。

初任給上昇に伴う給与逆転問題への処方箋から、多忙な現場でも活用できる運用のコツまで、即実践可能なノウハウが満載。

「賃上げ」を組織が変わる好機に変え、採用に強い会社を築くヒントを伝授します。



## 第1部

令和8年 8月26日[水] 14:00~16:00

▶ 複雑な制度はいらない!  
「機能する」等級と賃金と評価シートの作り方

- 1 なぜ、あなたの会社の人事制度は「形骸化」してしまうのか?
- 2 採用と定着で一歩リードし、さらに業績向上と人材育成につながる人事制度へ
- 3 年功にならない貢献度重視の「役割等級」のつくり方
- 4 融通の利く「賃金制度」&加速する「賃上げ」と給与逆転問題への処方箋
- 5 迷いを消す「評価シート」の正体(期待する行動の言語化)

## 第2部

令和8年 9月2日[水] 14:00~16:00

▶ 運用こそがすべて!  
社員が勝手に育つ「評価」の実務

- 1 業績運動型のポイント制賞与・給与の設計
- 2 社員の負担を減らし自分事として取り組むための「運用スケジュール」
- 3 心理的安全性を高める「10分間フィードバック」用のサポートシート
- 4 多くの企業がやっていない効果を発揮する「運用の3つの取り組み」
- 5 「期初」「期中」「期末」で実施する評価者研修の内容

● 両日参加または1日のみの参加も可能です。

## 申込

- 東京都中小企業振興公社ホームページよりお申込みください。
- 本セミナーは、オンラインセミナーです。
- 配信は、Zoomウェビナーを使用します。お申し込みいただいた方へ、セミナー参加用のURLをメールにてお知らせいたします。

募集人数 各回定員:40名(先着順・定員になり次第締切り)

受講料 無料

お申込みはこちら ▶ <https://www.tokyo-kosha.or.jp/topics/2608/0002.html>



講師 榎本 あつし氏

株式会社MillReef 代表取締役 / 社会保険労務士

1972年東京都立川市生まれ。大学卒業後、帝国ホテルグループで結婚式業務などに従事。平成17年に社会保険労務士として独立し、現在は人事評価制度のコンサルティングを主軸に活動。令和4年から「人事制度の学校」を主催し延べ250人以上が受講。一般社団法人を設立し、大学教授とともに組織行動の研究を行っている。



### 〈個人情報の取扱いについて〉

当会社では、「個人情報保護指針」に基づき、個人情報収集、管理及び利用いたします。また、指針に定める利用目的以外には、原則として利用いたしません。詳しくは下記のURLから指針をご確認ください。  
<https://www.tokyo-kosha.or.jp/privacy.html>

## 対象

都内中小企業の経営者、管理職者、総務・人事実務担当者  
※大企業及びみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

# 人材に関する支援メニュー

対象

都内に事業所を有する中小企業 ※大企業およびみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

利用無料

人材課題サポートガイド事業

## 支援メニュー紹介



人材の採用・育成・定着など、人材課題の解決につながる公的支援の情報をわかりやすく提供しています。



### 1 メニューガイドの公開

おすすめの支援メニューを一覧にまとめています。

### 2 専門家による支援メニューのご紹介(対面・オンライン)

専門家(東京人材マネージャー)が、貴社を訪問し、貴社の人材課題の解決に適した支援メニューをご紹介します。

中小企業人財推進事業

## 人財ナビゲータ ハンズオン支援



人材育成や組織活性化の専門家(人財ナビゲータ)が最長2年、月1回程度訪問し、各企業の課題や目標に合わせて人材・組織に関する取組を伴走支援します。オンラインによる支援も対応可能です。

### 主な支援内容

- 中長期経営視点からの人材戦略、育成計画策定、運用支援
- 人事制度・各種規定の制度設計に係るアドバイス・見直し
- 人材の定着・戦力化、組織活性化のための取り組み支援
- 人事人材に関するデジタルツールの導入支援



### ご利用の流れ

お問い合わせ  
お申込み

ヒアリング  
課題整理

支援計画の  
提案

ゴールの  
設定

継続的な  
取り組みの実施

## 人財課題 解決セミナー



経営者・管理者・人事実務担当者の方向けに、人材課題解決につながるオンラインセミナーを開催しています。

### 実務担当者向け 人財実務セミナー

人材確保から育成、定着、評価、労務についての実務的情報やノウハウを紹介し  
ます。

### 経営者向け 人財戦略セミナー

人材育成に関する有識者の基調講演に加え、当該テーマに関して先進的な取り組みを行う企業事例を紹介し  
ます。

### 経営者・実務担当者向け HRテック導入セミナー

採用した社員の早期離職防止や優秀な社員の長期定着に向けて、デジタルを活用した企業の取り組みや有効な施策を紹介し  
ます。

セミナーの日程は上記ホームページ(人財ナビゲータハンズオン支援)でご確認ください。

## 人財支援ツール



人材・組織に関する様々な悩みを抱える企業の皆様にご活用いただくためのハンドブックを作成・提供しています。ハンドブックの配布と合わせて、ハンドブックを自社で活用して課題解決に取り組む方法もセミナーでお伝えしています。

### 主な内容

- 経営にとって人材・組織とは
- 人が輝く「人材マネジメント」「組織マネジメント」
- 人事・組織運用の基本理論と手法等

※ハンドブックのデジタル版は下記サイトでもご覧いただけます。

<https://www.tokyo-kosha.or.jp/support/shien/jinzai/handbook.html>



公益財団  
法人

東京都中小企業振興公社

〒101-0025 東京都千代田区神田佐久間町1-9 産業労働局秋葉原庁舎(本社)2階  
URL <https://www.tokyo-kosha.or.jp/>

人材を人財に  
企業人財支援課

人財推進担当

Tel 03-3251-7904

Mail: [kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp](mailto:kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp)

「人は企業の経営資源であり、投資により価値を生み出す存在である。」と捉え、人を軸にした経営支援においては、人を宝として「人財」という言葉を使用しています。